

**Pierre DANIEL**

Professeur associé

Académie : Globalisation

Centre de recherche : SKEMA Centre for Global Risks

Campus : Lille

Email : pierre.daniel@skema.edu

## Domaines d'enseignement

---

Complex Adaptive Systems, Complex Project Organizing, Complexity and Uncertainty, Multi Level Perspective, Project Performance, Sustainability Transitions

## Formation

---

2010	Doctorate in Economics & Management Science, Université du Littoral Côte d'Opale, France
1998	Master in Programme & Project Management - Training of Trainers, SKEMA Business School, France
1996	MSc in Strategy and Management of Organizations, Université de Lille, France
1995	Master in Management, major in finance & Audit, SKEMA Business School, France
2005	Business Dynamics, MIT Sloan School of Management, Etats-Unis d'Amérique
1999	Systèmes d'Evaluation de Projets, IDTI (International Development Training Institute), Etats-Unis d'Amérique

## Expérience Professionnelle

---

### **Positions académiques principales**

Depuis 1996 Associate Professor, SKEMA Business School, France

### **Autres affiliations académiques**

Depuis 2015	Scientific Director of the Executive MS Manager des Projets et des Programmes, SKEMA Business School, France
Depuis 2008	Visiting Professor, Geneva School of Economics and Management, Suisse
Depuis 2002	Deputy Director, ITEEM, France
2007 - 2010	Director of the MSc Programme, ITEEM, France
2003 - 2010	Director of the Master in Management, ITEEM, France
2003 - 2007	Visiting Professor, University of Technology Sydney (UTS), Australie

### **Autres expériences professionnelles**

1999 - 2009	Consultant & Fellow, CIMAP (International Center for Management & Analysis of Projects), France
2000 - 2002	Director, Virtual-Lab, ESC Lille, France
1998 - 2001	Co-director of Advanced Workshops for governmental Teams of Developing Countries, IDTI (International Development Training Institute), Etats-Unis d'Amérique

## Articles académiques revus

DANIEL, C., DANIEL, P. et SMYTH, H. (2022). The role of mindfulness in the management of projects: Potential opportunities in research and practice. *International Journal of Project Management*, 40(7), pp. 849-864.

DANIEL, P. (2022). Multi-level perspective framework in macro project studies: Towards a complex project organizing approach to sustainability transitions. *International Journal of Project Management*, 40(8), pp. 865-870.

DANIEL, E. et DANIEL, P. (2019). Megaprojects as Complex Adaptive Systems: The Hinkley Point C case. *International Journal of Project Management*, 37(8), pp. 1017-1033.

DANIEL, P. et DANIEL, C. (2018). Complexity, uncertainty and Mental Models: from a paradigm of regulation to a paradigm of emergence in project Management. *International Journal of Project Management*, 36(1), pp. 184-197.

DANIEL, P. (2010). Pilotage Stratégique de Projets et Management des Systèmes Dynamiques. *Innovations - Revue d'Economie et de Management de l'Innovation / Journal of Innovation Economics and Management*, 31(1), pp. 51-80.

## Ouvrages et édition d'ouvrages

HASSENFORDER, E., DANIEL, P. et NOURY, B. (2012). *New Perspectives for the Management of Water Projects - models & applications from 8 transboundary projects*. La Guilde des Créateurs de Mondes, 190 pages.

## Chapitres d'ouvrage

DANIEL, P. et DANIEL, E. (2023). Multi-level project organizing: a complex adaptive systems perspective. Dans: Graham Winch, Maud Brunet, Dongping Cao eds. *Research Handbook on Complex Project Organizing*. 1st ed. Edward Elgar Publishing, pp. 138-147.

DANIEL, P. (2023). Modeling relationships of projects and operations: toward a dynamic framework of performance. Dans: Vittal Anantatmula, Chakradhar Iyyunni eds. *Research Handbook on Project Performance*. 1st ed. Edward Elgar Publishing, pp. 39-53.

DANIEL, P. et TURNER, R. (2016). Vision-Implementation-Organization: The VIO approach for complex projects and programs. Dans: Laurence Lecoivre (ed.). *The Performance of Projects and Project Management*. 1st ed. Gower Publishing, pp. 1-28.

## Actes d'une conférence

DANIEL, P. (2017). Complexity Theory and Performance in megaprojects: the Hinkley point C case.

DANIEL, P. et DANIEL, C. (2016). Complexity, uncertainty and Mental Models: from a paradigm of regulation to a paradigm of emergence in project Management.

DANIEL, P. et DANIEL, C. (2010). Development Modeling® Methodology; a new Strategic Management Approach.

## Présentations dans des conférences

DANIEL, P. et SMYTH, H. (2018). The role of Mental Models for Decision Making on Projects and Megaprojects: social construction and systems in project management. Dans: EURAM (European Academy of Management) Conference. Reykjavik.

DANIEL, P. et DANIEL, E. (2018). Strategy dynamics in megaprojects: towards a theory of control based on emergence. Dans: EGOS (European Group for Organization Studies). Tallinn.

SMYTH, H. et DANIEL, P. (2018). The Brexit megaproject. Dans: International Megaprojects Workshop: Theory meets Practice. Shanghai.

DANIEL, P. et DANIEL, E. (2017). Complexity Theory and Performance in megaprojects: the Hinkley point C case. Dans: IRNOP Conference of the International Research Network for Organizing by Projects. Boston.

DANIEL, C. et DANIEL, P. (2017). Towards a new model of project teams life cycle in modern projects: Questioning the B. Tuckman model. Dans: IRNOP Conference of the International Research Network for Organizing by Projects. Boston.

DANIEL, P. (2016). Disruption dans le management de projet : d'une perspective 'Industrielle' à une perspective 'Agile'. Dans: SKEMA Expert - Cycle Innovation et Performance. Lille.

DANIEL, P. et DANIEL, C. (2016). Complexity, uncertainty and Mental Models: from a managerial paradigm to an entrepreneurial paradigm in project Management. Dans: EURAM (European Academy of Management) Conference. Paris.

DANIEL, P. (2012). Business Strategy and Project Management. Dans: Congrès du Management de Projet. Lausanne.

DANIEL, P., NOURY, B. et HASSENFORDER, E. (2012). Decision-making support tools for the management of cooperation projects in transboundary basins. Dans: World Water Forum. Marseille.

DANIEL, C. et DANIEL, P. (2010). Development Modeling® Methodology, a new Strategic Management Approach. Dans: IPMA World Congress on Project Management. Istanbul.

DANIEL, P., DANGOUMAU, N. et BIGAND, M. (2007). Uncertainty Management in Innovative Product Design. Dans: Congrès International Conference in Engineering Design (ICED07). Paris.

DANIEL, P., DANGOUMAU, N., SION, C. et LECOEUUVRE, L. (2005). Une nouvelle approche de la pédagogie par projet. Dans: Congrès Questions de pédagogie dans l'enseignement supérieur. Lille.

DANIEL, P. (2004). Dynamic Project Control & Chaos. Dans: PMA - Project Management Association. Vienna.

DANIEL, P. (2004). Risque et Incertitude en Management. Dans: Cahier de Recherche ESC Lille. Lille.

DANGOUMAU, N., DANIEL, P. et BIGAND, M. (2002). Ingénieur Manager Entrepreneur : une formation d'ingénieur centrée sur l'Entrepreneuriat. Dans: Congrès Observatoire des Pratiques Pédagogiques en Entrepreneuriat (OPPE). Lille.

DEBOURSE, J., DECLERCK, R. et DANIEL, P. (1999). Le Management Stratégique des Projets. Dans: ACFAS Conference. Ottawa.

DANIEL, P. (1998). Le Management des Entreprises Familiales. Dans: Document de travail ESC Lille. Lille.

## Activités Professionnelles

---

### Conseil

- 2008 - 2009 Accompagnement et diagnostic de la direction marketing dans la réorganisation de son fonctionnement en "Mode Projet", Veepee, France
- 2007 - 2009 Accompagnement du comité de direction de la filiale Bonduelle Traiteur International dans la mise en place de son "mode projet" au niveau stratégique et opérationnel, Bonduelle Traiteur International, France
- 2007 Audit de projet et mise en place du "mode projet", Bonduelle Frais International, France

### Autres activités professionnelles

- 2013 - 2016 Séminaire pour les directeurs de projets (3 jours) : "Maîtriser un Projet Complexe", Wavestone, France
- 2011 - 2014 Séminaire pour les directeurs de Grands Programmes : "Management de Grands Projets", Wavestone, France
- 2009 - 2010 Séminaires de 2 jours pour les managers de projets "Méthode ART de gestion de projet interne", Veepee, France
- 2006 - 2009 Séminaires de 6 jours pour les managers de projets : "Management de Projets", Veepee, France
- 2005 - 2009 Séminaires de 2 jours : "Management de projets", sessions inter-filiales, Bonduelle Food Service, France
- 2007 - 2008 Séminaire de 2 jours "Project Management", Bonduelle group Allemagne, Bonduelle Food Service, Allemagne

- 2000 - 2008 Séminaires de 7 jours pour directeurs : "Management de Projets", Office Depot, France
- 2004 - 2005 Séminaires de 8 jours pour managers de projets : "Management de projets en environnements complexes" (en français), Philips France, France
- 2001 - 2003 Séminaire de 17 jours pour directeurs de programmes européens : "Management de Situations Complexes" (en anglais), Philips France, France
- 2000 - 2002 Séminaires de 2 jours pour les directeur de programmes européens : "Management de projets complexes", Philips France, France